

## Veillez analyser les besoins suivants et envisager de budgétiser dans la proposition un soutien financier du Fonds mondial le cas échéant.

Un système d'approvisionnement qui fonctionne bien dans le contexte des soins et du soutien pour le VIH/sida est d'une importance capitale pour le programme VIH/sida. La plupart des propositions adressées au Fonds mondial comportent un élément important de gestion des achats et des stocks de médicaments et autres produits médicaux, représentant environ 50 % du total d'une subvention. Dans de nombreux pays, la mise en oeuvre de cet élément a été gênée par une mauvaise planification du soutien technique requis au cours de la phase d'élaboration de la proposition elle-même. Il s'est avéré difficile de traiter toutes les questions relatives à la gestion des achats et des stocks (GAS) lors de la phase d'exécution si elles n'avaient pas été bien définies et budgétisées au cours de la phase d'élaboration de la proposition.

Si la proposition (demande de subvention) comporte l'achat de médicaments et d'autres produits médicaux, il convient d'évaluer le cycle d'approvisionnement pour déterminer si ces produits peuvent être distribués aux patients de manière efficace. Les bénéficiaires du Fonds mondial auront peut-être besoin d'une assistance technique pour mettre en oeuvre avec succès leurs propositions. Dans le domaine de la gestion des achats et des stocks, les bénéficiaires peuvent parfois manquer des capacités requises pour effectuer des achats de l'ampleur et de la complexité de ceux que finance le Fonds mondial. Ils pourront donc solliciter une assistance technique et sous-traiter des éléments opérationnels de GAS (par exemple, transport ou entreposage) selon les besoins, au moyen de fonds budgétisés dans la subvention.

### Procurement and supply management cycle

1. Sélection des produits
2. Droit international et droit national
3. Calcul des quantités et prévisions
4. Planification des achats
5. Systèmes d'assurance de la qualité
6. Stockage
7. Capacité du système d'information gestionnaire
8. Distribution
9. Garantir l'usage rationnel des médicaments
10. Couverture financière
11. Politique pharmaceutique, coordination et gestion du programme

Le présent document technique a été élaboré pour assister les pays à intégrer dans la proposition du Fonds mondial l'appui technique pour le renforcement de GAS et des systèmes de santé. Cette liste de points à vérifier a été établie pour aider les personnes qui élaborent la proposition soumise au Fonds mondial à faire en sorte que les questions de gestion des achats et des stocks soient bien prises en compte au cours de l'élaboration de la proposition. Cette liste de points à vérifier est destinée aux planificateurs de programmes et aux décideurs et doit les aider à traiter, dans le cadre de la proposition soumise au Fonds mondial, toutes les questions relatives à la gestion des achats et des stocks y compris, l'assistance technique requise pour la GAS. Nous encourageons également l'utilisateur du présent document technique à consulter le Guide sur la politique du Fonds mondial en matière de GAS, la documentation disponible sur le formulaire de propositions à utiliser pour l'octroi de subventions et les questions qui reviennent le plus souvent. Les liens vers ces documents figurent dans la note ci après.<sup>1</sup>

## Cycle de gestion des achats et des stocks

### 1. Sélection des produits

Cette section a pour but de répondre aux questions suivantes:

Tous les ARV et autres médicaments liés au VIH et outils de diagnostic sélectionnés figurent-ils dans les Guides thérapeutiques et les Listes de médicaments essentiels (LME) nationaux ou institutionnels ou ceux de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) ?	✓
S'il n'existe pas de guide thérapeutique au niveau national ou institutionnel ni de guides thérapeutiques actualisés, veuillez prévoir dans la proposition au Fonds mondial l'élaboration/actualisation de ceux-ci et les budgétiser.	✓
Existe-t-il un plan de diffusion des LME et des guides thérapeutiques ? Si oui, veuillez inclure les besoins et le budget dans la proposition.	✓
Y a-t-il des ARVs dont les patients ont besoin mais que le pays ne peut pas acheter parce qu'ils ne sont pas enregistrés (n'ont pas d'AMM) dans le pays?	✓

<sup>1</sup> Gestion des achats et des stocks : un guide sur la politique du Fonds mondial : <http://www.theglobalfund.org/fr/about/procurement/>  
Documentation sur le formulaire de propositions: <http://www.theglobalfund.org/fr/apply/call8/>

## 2. Droit international et droit national

Les politiques du Fonds mondial prévoient que les principaux bénéficiaires doivent acheter leurs produits en se conformant au droit national et aux accords internationaux pour faire jouer au mieux la concurrence, avoir le meilleur choix et obtenir le meilleur prix possible. Au cas où un bénéficiaire principal ne dispose pas des capacités techniques nécessaires pour évaluer les questions relatives aux droits de propriété intellectuelle qui s'appliquent aux produits désirés dans le pays aux niveaux national et international, des fonds pourront être inscrits au budget dans la proposition adressée au Fonds mondial pour recruter les compétences nécessaires.

La propriété intellectuelle, le droit national/international et les accords commerciaux doivent être pris en compte lors de l'application de la compétition pour atteindre de meilleurs choix et de meilleurs prix des ARVs.

## 3. Calcul des quantités et prévisions

Déterminer si des problèmes tels que des ruptures de stock ou des médicaments périmés sont survenus par le passé en raison d'un mauvais calcul des besoins. Définir, planifier et budgétiser l'assistance technique nécessaire dans ce domaine (par exemple formation, assistance technique directe aux pays pour le calcul des quantités de produits).

Les cibles du programme sont-elles suffisamment claires (SMART : spécifiques, mesurables, atteignables, réalistes, limitées dans le temps) ?	✓
Existe-t-il un plan de recrutement des patients ?	✓
Existe-t-il un système de suivi de la consommation des produits (en recueillant régulièrement des données sur la consommation, y compris les ruptures de stock et les plans de recrutement des patients dans le cadre du programme) ?	✓
Si la réponse à l'une quelconque des questions ci dessus est négative, prévoir des mesures pour y remédier (y compris le renforcement des capacités ou une assistance technique) et un budget.	✓
Evaluer si des problèmes de ruptures de stock ou de médicaments périmés ont survenu et en déterminer les causes. Planifier et budgétiser l'appui technique nécessaire pour améliorer la situation.	✓
Utiliser toutes ces informations pour procéder à la quantification des besoins en ARVs et autres médicaments pour la prise en charge des PVVIH.	✓

## 4. Planification des achats

Dans cette section, il s'agit de comprendre quels seront les achats effectués, quand ils seront effectués, qui les effectuera, et quel sera le coût total escompté des produits. Si le pays n'a pas la capacité d'effectuer les achats, veuillez envisager le recours à un organisme d'achat tout en développant les capacités nationales. Le recrutement de spécialistes GAS, la formation à la planification des achats et la gestion des achats peuvent être également budgétisés. Lors de la planification des achats, les points suivants sont à examiner aussi:

Le nombre d'approvisionnements d'urgence effectués dans les 12 derniers mois.	✓
Le prix médian de chaque ARV pendant les 12 dernier mois comparé au prix médian international (ex. Global Price Reporting Mechanism de l'OMS/AMDS).	✓
Rupture de stock des ARVs dans les 12 derniers mois (% des structures de santé ayant eu rupture de stock d'un ou plusieurs ARVs dans les 12 derniers mois)	✓

## 5. Systèmes d'assurance de la qualité

Il est indispensable de vérifier que les produits achetés répondent aux exigences de l'Autorité nationale de réglementation pharmaceutique (ANRP) en termes d'enregistrement et de dérogations et qu'ils sont conformes à la politique d'assurance de la qualité du Fonds mondial<sup>2</sup> concernant les médicaments et plus particulièrement les produits pharmaceutiques de source unique ou limitée. Cette section a pour but de répondre aux questions suivantes :

Existe-t-il une ANRP chargée de l'enregistrement et de l'assurance de la qualité des ARV et autres produits liés au VIH ? Si non, prévoyez dans la proposition adressée au Fonds mondial de budgétiser les fonds nécessaires au renforcement de l'ANRP.	✓
Le système d'enregistrement des ARV et autres produits liés au VIH est-il efficace et rapide ? Si non, prévoyez dans la proposition adressée au Fonds mondial de budgétiser des fonds pour renforcer le système d'enregistrement.	✓
Les ARV et autres produits liés au VIH sont-ils inspectés régulièrement avant d'être mis en circulation ? Si non, veuillez faire figurer les besoins dans la proposition et budgétiser les fonds nécessaires au renforcement du système d'inspection.	✓
Existe-t-il un laboratoire d'analyse et de référence suffisamment équipé pour tester des produits achetés au titre de cette subvention ? Si non, veuillez inclure dans la proposition adressée au Fonds mondial d'autres solutions et un budget (par exemple, sous-traitance des tests de contrôle de qualité, développement des laboratoires de contrôle de la qualité existants).	✓

Pour pouvoir inclure l'une quelconque des activités susmentionnées dans la proposition, il faudra démontrer qu'elle facilitera l'utilisation de la subvention pour le VIH et aidera à atteindre les résultats escomptés.

## 6. Stockage

Un espace adéquat de stockage et des conditions appropriées de stockage des ARVs et autres produits pharmaceutiques sont essentiels. C'est pourquoi les questions suivantes sont à investiguer lors du développement du plan GAS:

Les quantités (volumes) à stocker ont-elles été déterminées ?	✓
Existe-t-il suffisamment d'espace pour le stockage à tous les niveaux du circuit de distribution pour tous les produits qui seront achetés pour le compte du programme ? Si non, veuillez prévoir dans la proposition au Fonds mondial des solutions et un budget : par exemple location ou construction des nouvelles surfaces d'entreposage.	✓
Si nécessaire, dispose-t-on d'installations suffisantes de chaîne du froid ? Si non, veuillez prévoir dans la proposition au Fonds mondial des solutions et un budget.	✓
Des mesures de sécurité adéquates sont-elles mises en place pour prévenir le vol de produits stockés ? Si non, veuillez prévoir dans la proposition au Fonds mondial des solutions et un budget.	✓
Existe-t-il des modes opératoires normalisés écrits et connus pour l'entreposage ? Si non, veuillez prévoir les besoins et un budget.	✓

Si la réponse à l'une quelconque des questions susmentionnées est négative, veuillez planifier les prochaines étapes et les budgétiser dans la proposition.

<sup>2</sup> Des informations sur l'assurance de la qualité sont disponibles à l'adresse : <http://www.theglobalfund.org/fr/about/procurement/quality/>

## 7. Capacité du système d'information gestionnaire

L'objectif d'une bonne infrastructure du système d'information gestionnaire (SIG) est d'assurer un accès facile et rapide aux informations stratégiques et gestionnaires pour améliorer l'efficacité du processus GAS. Cette section a pour but de répondre aux questions suivantes:

Existe-t-il un manuel ou un système d'information gestionnaire informatisé pour la gestion d'inventaire, les prévisions, l'achat et la distribution ? Si non, prévoyez les besoins nécessaires pour renforcer le SIG et budgétisez-les dans la proposition.	✓
Existe-t-il un système opérationnel de suivi et évaluation de la chaîne d'approvisionnement des médicaments essentiels y compris les ARVs et d'autres médicaments liés au VIH/SIDA?	✓

Si la réponse à l'une quelconque des questions susmentionnées est négative, veuillez planifier les prochaines étapes et les budgétiser dans la proposition.

## 8. Distribution

Un système de distribution efficace est important pour éviter les ruptures de stock et pour s'assurer que les médicaments sont près des utilisateurs. Cette section a pour but de répondre aux questions suivantes :

Pour les produits comme les ARV plus exposés au vol, quelles mesures de sécurité supplémentaires ont-elles été prises dans les systèmes de distribution, par exemple caisses scellées, véhicules couverts ?	✓
Le bénéficiaire principal est-il en mesure de transporter les biens, y compris les biens nécessitant que la chaîne du froid soit garantie durant le transport vers les différents entrepôts et centres de santé, ou les services ont-ils les moyens de venir prendre livraison et de stocker ces produits dans de bonnes conditions ? Si non, veuillez inclure dans la proposition au Fonds mondial des solutions et un budget : par exemple location de véhicules adaptés à la chaîne du froid, si nécessaire, achat de véhicules supplémentaires ou sous traitance.	✓
Existe-t-il des modes opératoires normalisés écrits et connus pour la distribution ? Si non, veuillez prévoir les besoins et un budget.	✓

Si la réponse à l'une quelconque des questions susmentionnées est négative, veuillez planifier les prochaines étapes et les budgétiser dans la proposition.

## 9. Garantir l'usage rationnel des médicaments

Cette section a pour but de répondre aux questions suivantes :

Comme indiqué dans la section 1 ci-dessus (Sélection des produits), vérifier que des guides thérapeutiques et des listes de médicaments essentiels (LME) nationaux sont disponibles et actualisés pour le VIH/sida.	✓
Tous les prescripteurs et dispensateurs compétents sont-ils formés à délivrer et prescrire des médicaments liés au VIH ? Si certains agents de santé concernés n'ont pas été formés, veuillez prévoir ces activités et les budgétiser dans la proposition.	✓
Les questions relatives à l'observance par les prescripteurs des directives thérapeutiques sont-elles traitées dans le plan ?	✓
Les questions relatives à l'observance du traitement par le patient sont-elles traitées dans le plan ?	✓
Les questions relatives à la résistance ou efficacité des traitements et la pharmacovigilance sont-elles traitées dans le plan ?	✓

Si la réponse à l'une quelconque des questions susmentionnées est négative, veuillez planifier les prochaines étapes et les budgétiser dans la proposition.

## 10. Couverture financière

Cette section a pour but de répondre à la question suivante :

Fera-t-on payer aux patients/clients les produits achetés au moyen de la subvention du Fonds mondial ? Si oui, expliquez en détails (par exemple montants imputés au patient – par produit, montant qui devrait être recouvré annuellement, comment les fonds recouverts seront utilisés).



## 11. Politique pharmaceutique, coordination et gestion du programme

Indiquez les différentes sources de financement de la gestion des achats et des stocks (GAS) de produits liés au VIH/sida et expliquez comment la gestion des achats et la gestion des stocks de ces produits sont coordonnées.

Existe-t-il un groupe technique de coordination impliquant tous les partenaires faisant l'approvisionnement dans le pays?



Existe-t-il un processus de planification coordonné des achats parmi les parties prenantes ?



Est-ce que la chaîne d'approvisionnement des ARVs est intégrée dans le système national d'approvisionnement des médicaments essentiels (ou la chaîne d'approvisionnement des ARVs est verticale)?



Est-ce que la politique/la législation/réglementation pharmaceutiques actuelles couvrent les ARVs et d'autres médicaments liés au VIH/SIDA?



Veillez décrire les questions relatives aux ressources humaines (disponibilité et manque d'effectifs pour la gestion des achats et des stocks) et les besoins en matière d'appui technique et budgétiser afin de couvrir de façon efficace la composante GAS de la proposition.



Ce document est disponibles à l'adresse : [www.who.int/hiv/amds](http://www.who.int/hiv/amds)

Toutes suggestions ou questions concernant le présent document peuvent être adressées au Dr Vincent Habiambere à l'adresse suivante : [habiyamberev@who.int](mailto:habiyamberev@who.int). Si vous avez besoin d'information supplémentaire sur la politique du Fonds mondial en matière de GAS, veuillez contacter Sophie Logez à l'adresse ci-après : [Sophie.Logez@theglobalfund.org](mailto:Sophie.Logez@theglobalfund.org).